



LACS DE CHAMPAGNE  
Communauté de Communes

## Synthèse Projet de territoire PTRTE



# L'ÉLABORATION DU PROJET DE TERRITOIRE DE LA CCLC : UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE



1. Une démarche de projet de territoire initiée depuis 2019 lors des séminaires du bureau de la CCLC
2. Une démarche de définition du projet de territoire qui se poursuit en 2021 dans le cadre de l'élaboration du PTRTE
3. La mobilisation des élus et des partenaires à partir de 2021/22 pour enrichir, prioriser et valider la stratégie d'actions de la CCLC

# I. DIAGNOSTIC CROISE EN 4 DIMENSIONS

# DIAGNOSTIC CROISÉ DE LA CCLC

---

## 1. Diagnostic socio-économique du territoire de la CCLC



## 2. Etat des lieux écologiques du territoire



## 3. Diagnostic de la gouvernance et de l'organisation au sein de la CCLC



## 4. Diagnostic de la démarche initiée avec le Bureau séminaire



# 1. DIAGNOSTIC SOCIO-ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE DE LA CCLC



## Une déprise démographique du territoire des Lacs de Champagne

- **Un solde démographique négatif lié au solde naturel et migratoire** : - 0.9% par an sur la période 2013- 2018 (-90 habitants par an) versus le département (+0,2% par an) et la Région Grand Est (0%)
- **Evolution de la structure des catégories socio-professionnelles sur 2007-2017** : -19% d'agriculteurs (225 en 2017), -17% de cadres (226), retraités, -17% d'ouvriers (1233), +6% de retraités (2771) et +15% de personnes sans profession (1314)
- **Une population structurellement où la part des +60 ans représentent plus de 30% de la population** (26% en Région Grand Est). 45% des plus de 75 ans et plus vivent seuls au sein de la CCLC (contre 42.5% en France).
- **Une précarisation de la population habitante** : taux de pauvreté de 16,4% dans le territoire (14,8% en région Grand Est), le nombre de personnes au chômage a augmenté de 10,1 % à 15.6% entre 2007 et 2017 (13,4% en région Grand Est).
- **Une population jeune peu formée** : 15% de diplômés du supérieur versus une moyenne nationale de 30% ; 23% jeunes ayant des difficultés d'insertion versus une moyenne nationale de 17%

# 1. DIAGNOSTIC SOCIO-ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE DE LA CCLC



## Des services à la population qui se structurent pour répondre aux besoins prioritaires des habitants

- **La voiture premier moyen de transports**, avec une offre de mobilité alternative à renforcer : service à la demande notamment pour des personnes âgées souhaitant accéder à des services ; des enjeux de mobilité interterritoriales notamment vis-à-vis des gares.
- **Petite Enfance & extrascolaire : enjeu de maillage territorial** (Dienville, Chavanges et Brienne le Château) de l'offre et de renforcement de l'offre extrascolaire
- **Une couverture Santé fragile à maintenir** : 2 maisons de santé, 3ème en projet ; une sous-dotation en chirurgiens-dentistes, orthophonistes et masseurs-kinésithérapeutes ; une bonne dotation en infirmiers et des sage-femmes ; une densité fragile en médecins généralistes en raison de deux départs à la retraite. La question de leur succession et de l'attractivité du territoire est une préoccupation de long terme.

# 1. DIAGNOSTIC SOCIO-ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE DE LA CCLC



## Une réduction de l'emploi au sein d'un tissu économique de TPE principalement composés de services publics, foresterie, agriculture et meunerie

- Entre 2013 et 2018, le territoire connaît une **réduction de l'emploi (-1,6%/an)** plus marquée qu'à l'échelle régionale (-0.4% /an). La concentration de l'emploi reste élevée : 93,2 emplois pour 100 actifs en 2018. La CC Lacs de Champagne représente **3139 emplois au lieu de travail en 2018**, dont 2557 emplois salariés.
- Un tissu économique principalement composé **de petits établissements (moins de 10 salariés)** avec 3 entreprises de plus de 50 salariés
- **60% d'activités résidentielles (santé, services, transports, commerces, ...)** avec une part importante de services parapublics : l'administration, la santé, l'éducation et le social (978 emplois).
- **40% d'emplois productifs** liés principalement à la foresterie, travail du bois, menuiserie (214 emplois), l'agriculture (193 emplois) et les activités agroalimentaires notamment de meunerie (171 emplois).
- **Une destination touristique nature locale/régionale**, qui manque aujourd'hui des infrastructures nécessaires à son développement : restauration, modes doux & offre d'hébergement.
- Avec 35 créations d'entreprise pour un stock de 502 établissements, **la dynamique entrepreneuriale est de 7% en 2019** versus une moyenne nationale de 16%.

## 2. ETAT DES LIEUX ÉCOLOGIQUES DU TERRITOIRE

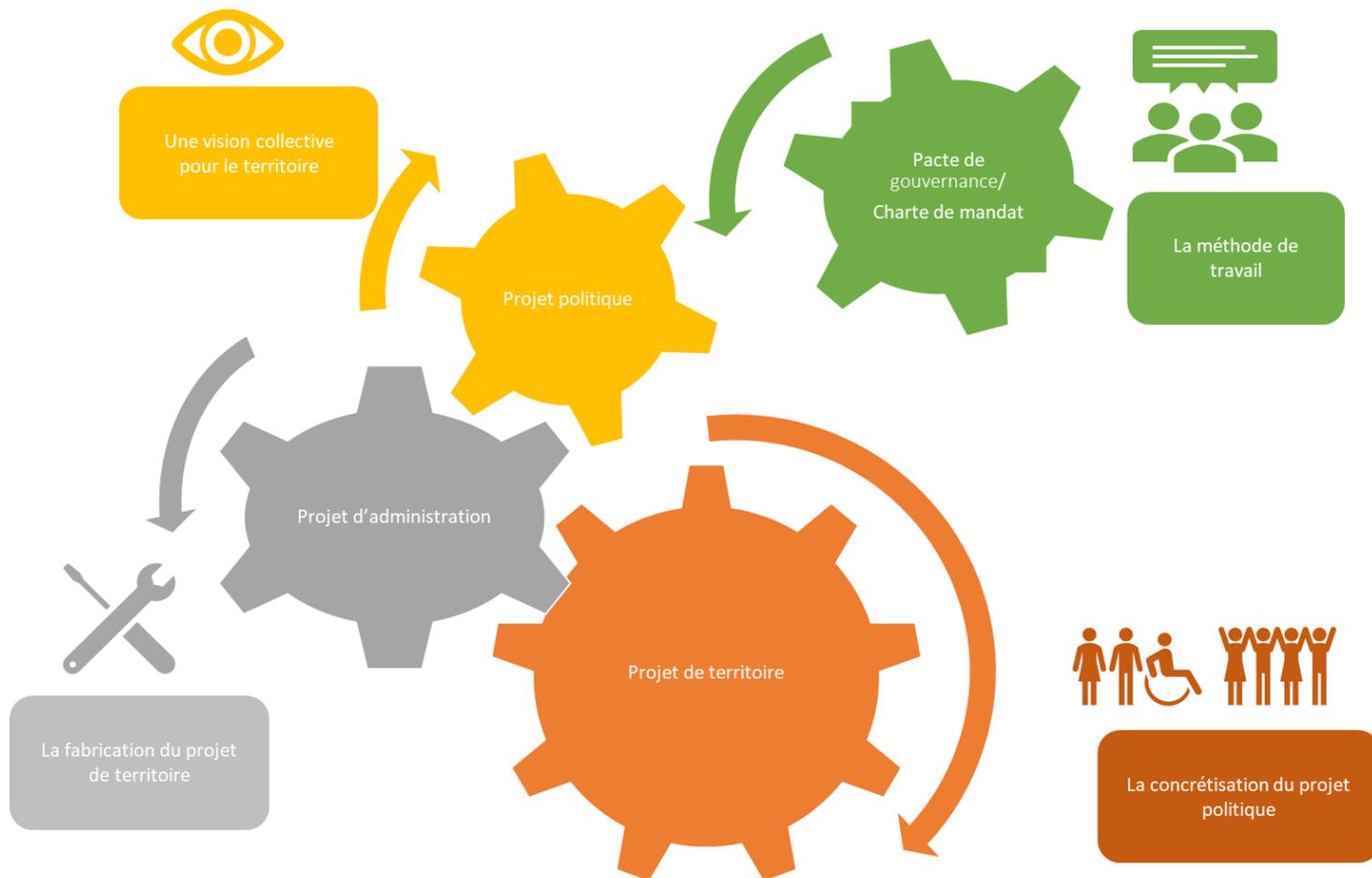
---



- Un parc de logements datant en grande partie d'avant 1990 en partie « énergivore » avec des enjeux de **rénovation énergétique** (des pratiques d'autorénovation importantes) et de **précarité énergétique** (21% de logements dits « passoires thermiques »)
- **La volonté d'élaborer un PAT** : vers le maillage de circuits courts
- **Une gestion de l'eau** qui fait état d'une problématique d'obsolescence du réseau d'eau
- **Une gestion des déchets** déjà assez avancée, des perspectives de renforcement à approfondir (ex : question des biodéchets)
- Les secteurs les plus émetteurs de GES et consommateurs d'énergie : l'agriculture (54%), le transport (19%) et l'industrie (13%), qui nécessitent de prévoir des actions d'optimisation dans le cadre de leur pérennisation et développement
- **Une production d'énergies renouvelables** qui se développe
- **Une faible artificialisation des sols** (45 ha entre 2009 -2019) à maintenir à travers une politique de requalification des friches

### 3. DIAGNOSTIC DE LA GOUVERNANCE ET DE L'ORGANISATION AU SEIN DE LA CCLC

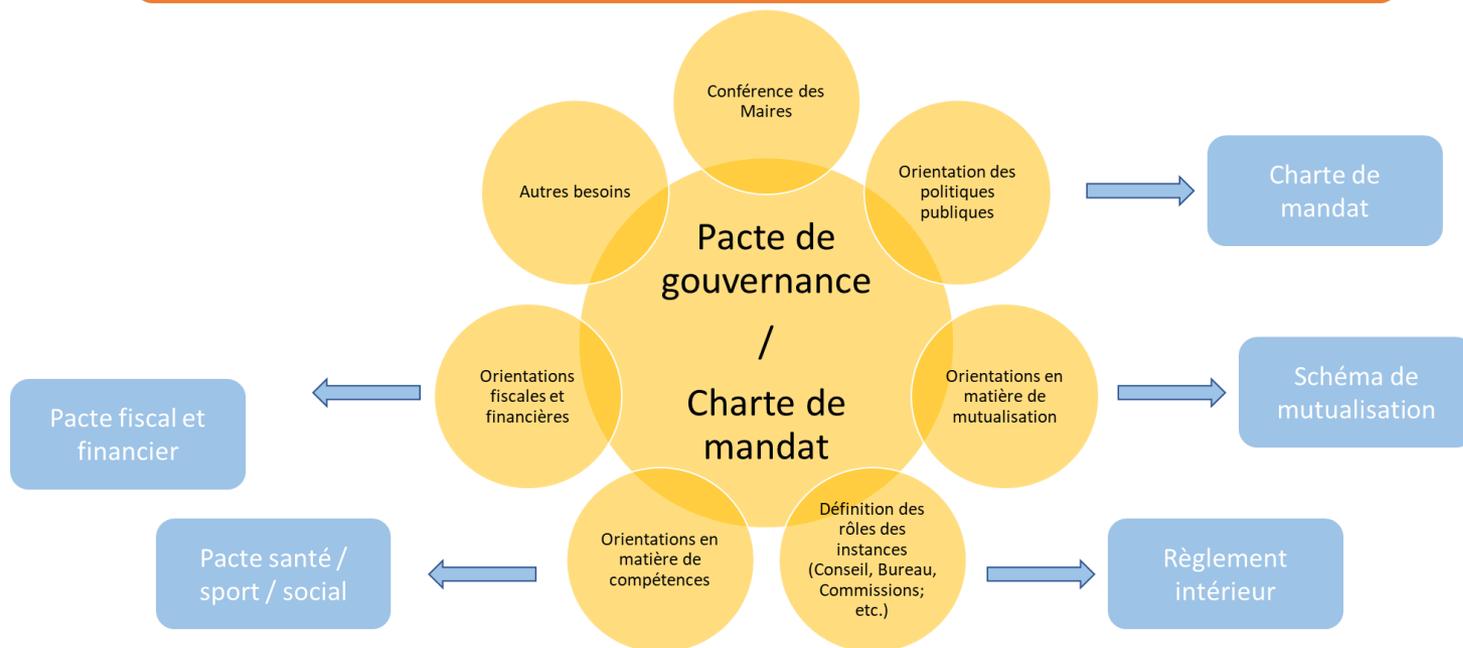
#### 3.1 A l'articulation des projets de territoire, projet politique, projet d'administration et pacte de gouvernance



### 3. DIAGNOSTIC DE LA GOUVERNANCE ET DE L'ORGANISATION AU SEIN DE LA CCLC

#### 3.2 Pacte de gouvernance/Charte de mandat

Pacte de gouvernance = relations entre les communes et leur intercommunalité  
Un document directeur, un document pédagogique



## 3. DIAGNOSTIC DE LA GOUVERNANCE ET DE L'ORGANISATION AU SEIN DE LA CCLC

### 3.3 L'administration intercommunale garante de la mise en œuvre du projet de territoire

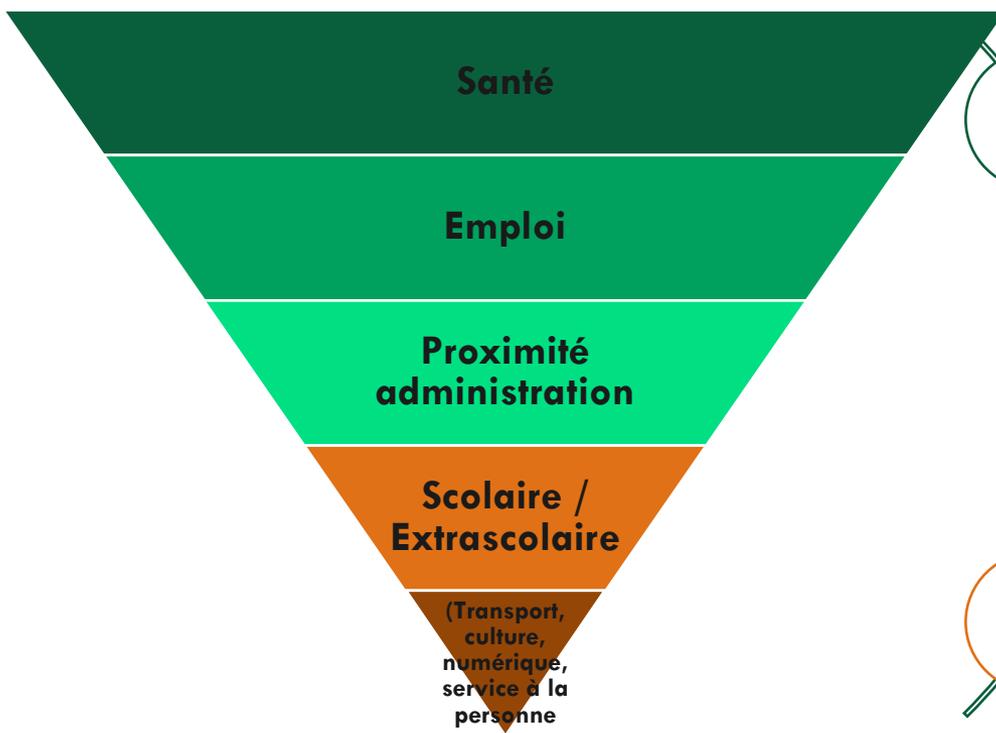
Enjeu de structuration de la CCLC :

- Des besoins d'ingénierie
- De compétences et de formation
- D'une démarche de communication institutionnelle sur l'offre de services du territoire en interne et en externe
- D'adaptation de ces locaux pour répondre à cette structuration

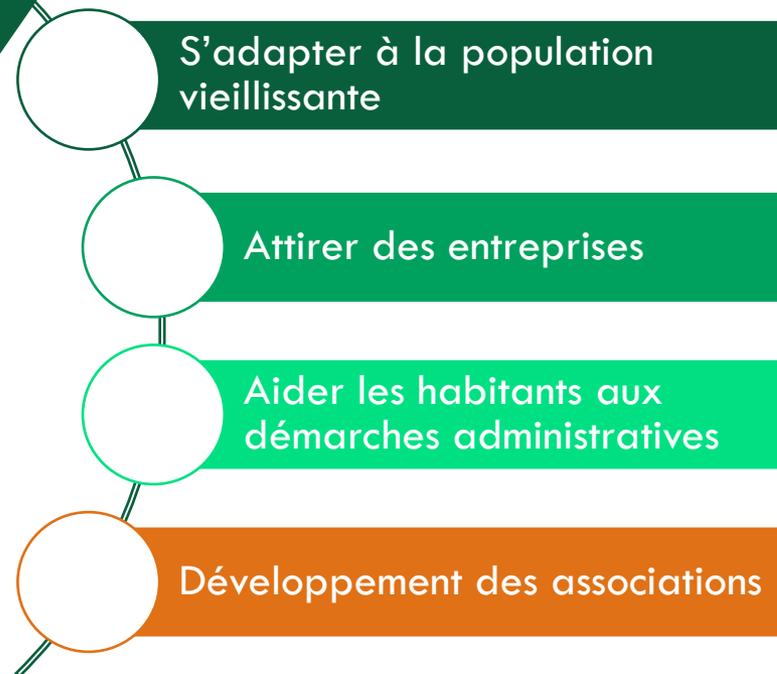
## 4. DIAGNOSTIC DE LA DÉMARCHE INITIÉE AVEC LE BUREAU SÉMINAIRE

### 4.1 Perception des besoins des habitants

#### Le constat ressenti



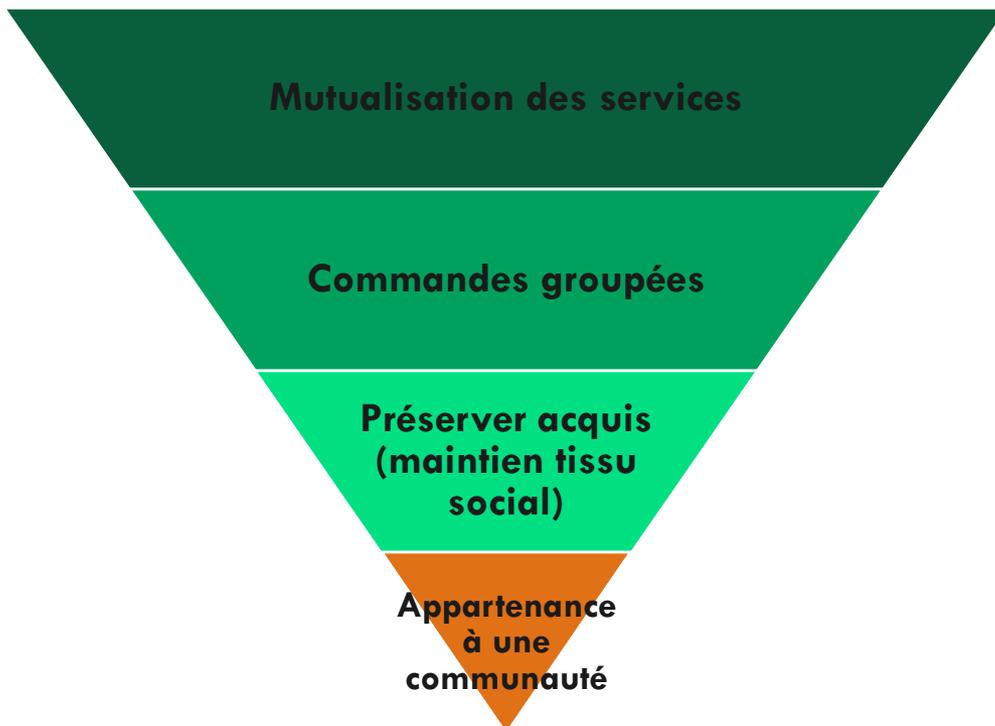
#### Les objectifs



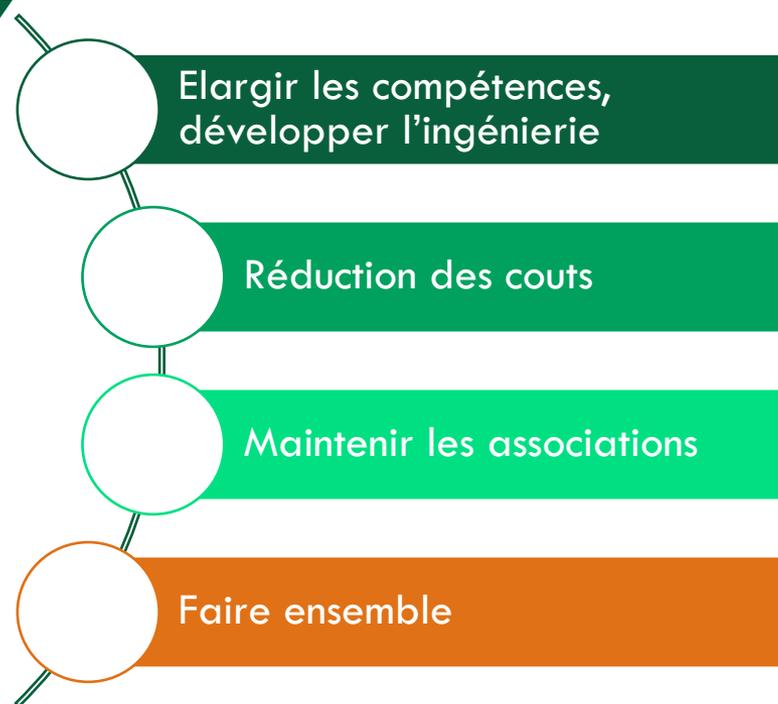
## 4. DIAGNOSTIC DE LA DÉMARCHE INITIÉE AVEC LE BUREAU SÉMINAIRE

### 4.2 Perception des besoins des communes

#### Le constat ressenti



#### Les objectifs



## DIAGNOSTIC DE LA CCLC : 7 ENJEUX CLES DU TERRITOIRE

---

- 1. Développement des services et équipements spécifiques aux besoins de la population**, notamment en matière de petite enfance, santé et d'accès aux soins médicaux, d'action sociale, de formation/emploi
- 2. Développement de l'économie locale & identification de projets à impact économique (création d'emploi, de valeur sur le territoire)**
  - Une « économie présentielle » à renforcer
  - Un enjeu de diversification de l'économie locale et de meilleure valorisation des ressources locales
  - Une dynamique entrepreneuriale assez faible à accompagner
  - Des infrastructures nécessaires au développement de la destination touristique
- 3. Identification des leviers structurants pour « décarboner » la mobilité individuelle et favoriser les actions à une échelle supra-intercommunal / départemental / régional**
- 4. Lutte contre la précarité énergétique sur le territoire**
- 5. Préservation de la qualité environnementale du territoire** : transition écologique vers une agriculture durable, protection des espaces naturels, de la ressource foncière & eau, production d'énergie...
- 6. Structuration de la gouvernance partenariale et de l'organisation de la CCLC**
- 7. Mise en adéquation entre le projet de territoire et les moyens d'ingénierie**

## **II. LA STRATÉGIE DE DEVELOPPEMENT DE LA CCLC**

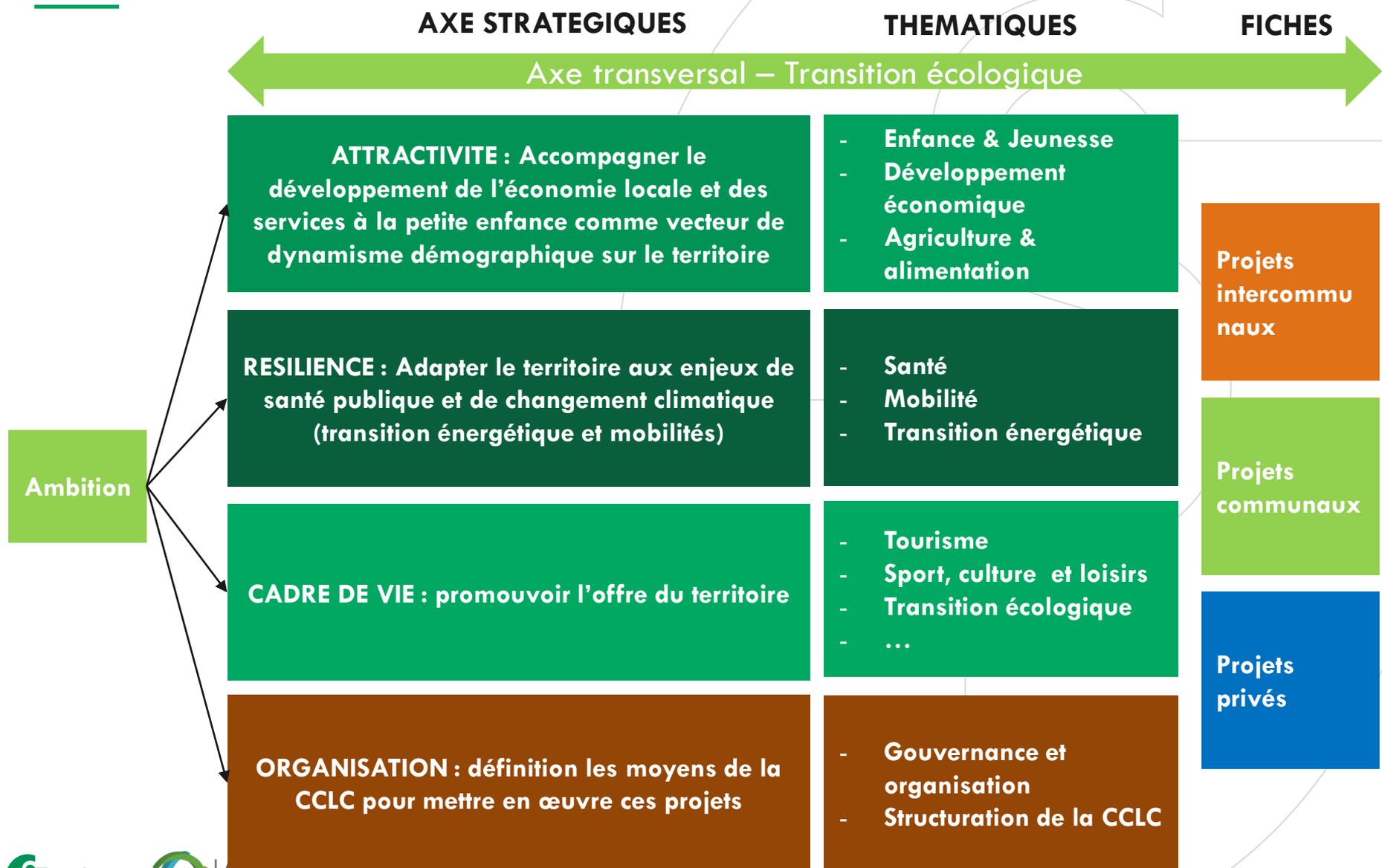
## L'AMBITION DU TERRITOIRE

---

La CCLC souhaite :

- 1. Préserver/renforcer ces capacités d'accueil de nouvelles populations et activités économiques en renouvelant l'offre ;**
- 2. Inscrire les actions du territoire dans une démarche de résilience globale : prendre en compte les enjeux en matière d'environnement, santé, services, emploi....**
- 3. Adapter qualitativement l'offre territoriale aux besoins des acteurs locaux en termes de services & équipements (habitants, professionnels, entreprises...);**
- 4. Rendre visible et lisible les actions de la Communauté de Communes**

# LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE



## AXE STRATEGIQUE N°1 - ATTRACTIVITE

N°	Nom du projet	Thématique	Fiche	Source
1	Créer un accueil extrascolaire à Chavanges	Enfance et jeunesse	Chantier	CCLC
2	Construire un pôle scolaire à Dienville	Enfance et Jeunesse	Action	CCLC
3	Réaliser un Projet Educatif Territorial & s'inscrire dans le Plan Mercredi	Enfance Jeunesse	Chantier	CCLC
4	Instauration d'un espace de coworking / tiers lieu / Fabrique de territoire sur l'école Danton	Economie	Chantier	CCLC
5	Rassemblement des acteurs économiques / plateforme d'échanges / Espace accueil entreprise	Economie	Chantier	CCLC
6	Se positionner en tant que facilitateur pour la rencontre entre entreprises et demandeurs d'emploi	Economie	Chantier	CCLC
7	Incubateur d'entreprise / Ateliers relais	Economie	Chantier	CCLC
8	Instauration d'une monnaie locale / favoriser la consommation locale / chèques locaux / etc.	Economie	Chantier	CCLC

## AXE STRATEGIQUE N°1 – ATTRACTIVITE (SUITE)

N°	Nom du projet	Thématique	Fiche	Source
9	Mise en place d'un magasin de produits locaux	Agriculture et alimentation	Chantier	CCLC
10	Mise en place de solution box	Agriculture et alimentation	Chantier	CCLC
11	Rédiger un Programme Alimentaire Territorial	Agriculture et alimentation	Action	CCLC
12	Mise en place d'une marque de produits locaux	Agriculture et alimentation	Chantier	CCLC
13	Développement d'une plateforme dédiée à l'achat local	Economie	Chantier	CCLC
14	Réaliser le transfert des zones d'activités économiques (ZAE)	Economie & sobriété foncière	Action	CCLC
15	Définir un projet de requalification de la ZAE de l'Aerodrome	Economie & sobriété foncière	Chantier	CCLC
16	S'inscrire dans le programme Petites Villes de Demain	Economie	Action	Commune

## AXE STRATEGIQUE N°2 - RESILIENCE

N°	Nom du projet	Thématique	Fiche	Source
17	Réaliser un Contrat Local de Santé	Santé	Chantier	CCLC
18	Créer une maison pluriprofessionnelle sur le bourg centre de Brienne-le-Chateau	Santé	Action	Communale
19	Rénover l'école primaire et le périscolaire de Chavanges	Energie et climat	Action	CCLC
20	Rénover le centre de loisirs de Dienville	Energie et climat	Action	CCLC
21	Développer le pacte fiscal et financier favorable au développement des énergies renouvelables	Energie et climat	Action	CCLC
22	Installer des panneaux photovoltaïques sur les bâtiments administratifs de la CCLC	Energie et climat	Action	CCLC
23	Favoriser le réemploi et la seconde vie des objets	Traitement des déchets	Chantier	CCLC

## AXE STRATEGIQUE N°3 – CADRE DE VIE

---

N°	Nom du projet	Thématique	Fiche	Source
24	Réalisation d'une piste équestre	Tourisme	Action	Privé
25	Projet de théâtre équestre	Tourisme	Action	Privé

## AXE STRATEGIQUE N°4 - ORGANISATION

N°	Nom du projet	Thématique	Fiche	Source
26	Réaliser un pacte de gouvernance / charte de mandat	Gouvernance	Chantier	CCLC
27	Elaborer un schéma de mutualisation	Gouvernance	Chantier	CCLC
28	Réaliser un projet d'administration	Gouvernance	Chantier	CCLC
29	Design de politiques publiques / consultation de la population, des partenaires etc	Gouvernance	Chantier	CCLC
30	Agrandir le bâtiment administratif de la CCLC	Gouvernance	Action	CCLC
31	Adapter la masse salariale de la CCLC à ses nouvelles missions	Gouvernance	Chantier	CCLC
32	Développer la communication de la CCLC	Gouvernance	Chantier	CCLC

# **III. LES COMPLEMENTS APPORTES PAR LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE SÉMINAIRE DU SAMEDI 4 DECEMBRE**

### Concernant le diagnostic et les enjeux du territoire

- « Concernant la baisse de population, **le problème majeur est celui de l'emploi**, qui est un enjeu prioritaire. Comment faire pour accroître l'emploi dans la région et sur notre territoire ?
- Ajouter comme conséquence démographique, la **déperdition d'élèves dans les écoles** : - 5% par an.
- La population du territoire résulte du babyboom. Il faut **anticiper le maintien des personnes âgées à domicile** et des structures d'hébergement médicalisé.
- L'attractivité constitue un point important, avec comme levier à travailler, la **possibilité d'accéder à un logement locatif**.
- L'attractivité est réduite car **l'intercommunalité n'étant pas en proximité d'autoroute** et l'équipement intérieur étant très faible.
- Ces problèmes sont tous liés au **développement économique, dont on a fait la priorité pour le nouveau mandat**. Ça va être long, mais à partir du moment où on aura réussi à attirer des entreprises, on aura des emplois. Le locatif existe déjà, les écoles se rempliront. Le plus dur c'est d'attirer les entreprises en partie en lien avec la faible accessibilité (transports routiers et ferroviaire). »

## LES COMPLEMENTS DU CONSEIL SEMINAIRE

---

### Concernant les axes stratégiques et les thématiques d'action

Les thématiques suivantes n'ont pas été mentionnées dans la présentation, et ont été ajoutées en séance :

- *Aide à la rénovation de l'habitat (OPAH)*
- *Renforcement de l'offre de transports\**
- *Développement numérique*
- *Tourisme, et circuits touristiques pour allonger les durées de séjours\**
- *Mise en conformité de l'assainissement non collectif*
- *Déconstruction des ruines »*

\*Les points suivants n'ont pas été mentionnés lors de la présentation orale, cependant ils font bien partie du rapport PTRTE.

### Priorisation des projets jugés à fort impact économique

Ordre de priorité	Nom du projet
1	Définir un projet de requalification de la ZAE de l'aérodrome
2	Construire un pôle scolaire à Dienville
3	Rassemblement des acteurs économiques / plateforme d'échanges / Espace accueil entreprise
4	Incubateur d'entreprises, atelier relais
5	Installer des panneaux PV sur les bâtiments administratifs de la CCLC

## LES COMPLEMENTS DU CONSEIL SEMINAIRE

---

### Priorisation des projets faisables à court terme

Ordre de priorité	Nom du projet
1	Construire un pôle scolaire à Dienville / Développer la communication de la CCLC
2	Elaborer un schéma de mutualisation
3	Mise en place d'un magasin de produits locaux / Rédiger un Programme Alimentaire Territorial / Créer un accueil extrascolaire à Chavanges / Développement numérique
4	Définir un projet de requalification de la ZAE de l'aérodrome
5	Agrandir le bâtiment administratif de la CCLC / Rénover l'école primaire et le périscolaire de Chavanges

## LES COMPLEMENTS DU CONSEIL SEMINAIRE

---

### Priorisation des projets fédérateur pour le territoire et ses habitants

Ordre de priorité	Nom du projet
1	Favoriser les transports
2	Créer une maison pluriprofessionnelle de santé à Brienne-le-Château
3	Développement numérique
4	Mise en place d'un magasin de produits locaux / Tourisme